

## ТРЕНЕРЫ-ЭКСПЕРТЫ НП УЦ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «БИЗНЕС ПЕРСПЕКТИВА»



### **ЖИЛИНА АЛЛА ЭДУАРДОВНА**

Бизнес-консультант. Бизнес-тренер. Директор консалтингового центра. Директор департамента управления человеческими ресурсами ГК.

**Образование:** Закончила ЛГУ, Институт Тренинга, Российскую государственную академию труда и занятости, Государственную академию инноваций (курс «Системный анализ работы предприятия»).

**Имеет сертификаты:** Центра непрерывной подготовки руководителей «ММК - INTERNATIONAL» Балтийской Педагогической Академии наук, Института практической психологии «Иматон» ГП, мастера нейро-лингвистического программирования и пр. Имеет звание «Soros High School Teacher».

**Реализованные проекты по HR, УФК - направлениям для клиентов:** ОАО «РосТелеком»; ОАО «ЦентрТелеком»; ОАО «ЩекиноАзот»; ОАО «Газпром» ОАО «Центрогаз»; ОАО «Газпром» ЗАО «Центрогазтрубопроводстрой», ОАО «Сибирский алюминий», МРЦ Tele2 Россия, ОХК «Щекиноазот», ОАО «ЕвроХим» ОАО «НАК «АЗОТ»; ФГУП «Почта России», ИНТЕР РАО «Электрогенерация», ООО «Schattdecor», ООО «НЕСС ТУЛА», ЗАО «Концерн «Росогнеупоры», ООО «АЙ ТИ СЕРВИС», ЗАО «Руссо», ОАО «Трансмаш», ООО «ПКФ «Автоматика», ООО «Главзверторг», ООО «Вилатрейд»; ОАО «Инмарко»; ОАО «Сбербанк РФ»; ОАО НБ «Траст»; ЗАО «РайффайзенБАНК»; ЗАО «ТЭСК»; ООО «Росконтрактпоставка»; ООО «Виста-Авто»; ООО «Торговый дом БРАЕР» и т.д.



### **БУРЕНИН ВЛАДИМИР АРСЕНЬЕВИЧ**

**Сфера профессиональных интересов:** Доктор экономических наук, профессор, консультант по стратегическому управлению предприятиями (McKinsey & Company), разработке конкурентных стратегий бизнеса, организационному развитию и управлению изменениями. Прошел обучение менеджменту в Международном институте управления (IMD, Швейцария), стажировался в Лондонской школе бизнеса, в бизнес-школах США и др. Член правления Европейского Совета бизнес-образования (г. Брюссель). Почетный президент Российской ассоциации по бизнес-образованию, Вице-президент Европейского университета корпоративного управления (г. Брюссель).



### **ПАВЛОВА ЕЛЕНА ВАРТАНОВНА**

**Ведущий специалист СНГ в области оптимизации затратных частей бизнеса.** Генеральный директор консалтинговой компании «Тренд». Кандидат экономических наук. Эксперт международной консалтинговой компании ELS. Автор многих разработок в области логистических систем. Член Экспертного Совета при Подкомитете по таможенным вопросам и внешнеэкономической деятельности Комитета по бюджету Государственной Думы (2001-2004).

**Опыт управленческой работы:** Крафт Якобс Сушард, Кодак, Русский Алюминий Менеджмент, European Logistics Consulting. ООО «Тренд» - генеральный директор

**Лауреат звания «Лучший Менеджер России по логистике», отмечена Благодарностью Председателя ГТК РФ за вклад в работу по обеспечению экономической безопасности России**

**Опыт успешно проведенных консалтинговых проектов в таких компаниях, как:** «АТБ», «УкрТатНафта», «БадМ», «Мирс», «ПромСиз», «Дары Природы». **Бизнес-консультант компаний:** «ТПК», «ЖТ», «ЕРС», «Славутич», «Чумак», «СавСервис», «Агромат», «Союз Виткан», «Вичунай», «Агрокосм», «Авито», «Оболонь», «Лан Украина», «Норильский Никель».

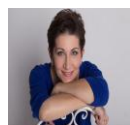


### **ОЖЕРЕЛЬЕВ НИКОЛАЙ ЮРЬЕВИЧ**

**Сертифицированный менеджер проектов P2M-PMS.** Генеральный директор PraxisCom. Управляющий партнёр компании УчКом.рф. Более 15 сертификатов в области управления персоналом и проектного менеджмента. Опыт успешного управления проектами в области HR в ряде крупных промышленных холдингов. **Компетенции:** Реализация комплексных проектов по внедрению новых систем управления Компанией; проектирование матричных систем управления; разработка и внедрение корпоративных систем управления программами и проектами; разработка кадровой стратегии, кадровой Политики, стандартов по управлению персоналом; разработка и внедрение подсистем управления персоналом;

разработка и внедрение систем оценки (включая разработку критериев оценки персонала и эффективности трудовой деятельности, профессиональных стандартов, моделей компетенций); обучения и развития персонала; организация и проведение аудита систем управления персоналом. **Образование:** Московский ГПГУ, кафедра Организационное развитие, Сертифицированный специалист (Pioneering P2M Strategy and Program Management Certificate) и авторизованный тренер P2M (методология японской ассоциацией управления проектами PMAJ по управлению инновационными проектами и программами), сертифицированный консультант по управлению проектами на уровень Project Management Consultant (IPMA PMC). **Опыт работы:** Партнер компании УчКом – эксклюзивного представителя IPMA и PMAJ в России по развитию системы знаний P2M – управления инновационными программами и проектами. **Достижения:** Развитие и продвижение на Российском рынке методологии управления инновационными программами и проектами P2M; Организация и проведение конференций по управлению проектами и HR; Руководство проектами подготовки проектных менеджеров (ТНК-ВР, Росатом, Белгородский бизнес-инкубатор, МГПУ им. Шолохова, ВНИИАЭС и др.); Реализация проектов по оценке персонала, формированию и развитию кадрового резерва (МРСК, ОАО «АКРОН», ГК R-Style, Buzachi Operating Ltd. и др.). Организация и проведение командообразующих мероприятий (ООО «Мечел-Энерго», ОАО «Выипелком», Корпоративная академия ГК Росатом, Ай-Текс, МРСК и др.)

**Руководитель направления организационного развития и методологии NVision Group.** Руководство HR проектом по интеграции NVision Group и Sitronics. **Руководитель службы персонала группы компаний «ВНИИНС».** **Главный специалист, руководитель HR бизнес-процессов ОАО «МРСК Центра».** **Достижения:** Руководство проектом по разработке и внедрению комплексной системы оценки персонала, моделей компетенций; создание единого корпоративного образовательного пространства; проведение кадрового аудита в подведомственных (ДЗО) распределительных сетевых компаниях (26 РСК); участие в проекте по организационному проектированию и усовершенствованию системы управления персоналом; диагностика и совершенствование системы материального стимулирования персонала, разработка КПЭ подразделений и системы премирования.



### **ВЬЮГИНА ТАТЬЯНА ПЕТРОВНА**

**Генеральный директор ООО Инжиниринговый Центр «Проектный офис».** Эксперт, член президиума НП «Международный Центр Инжиниринга и Инноваций». **Ведущий эксперт РФ – химия, нефтехимия, нефтегаз, энергетика и пр.**

**Компетенции:** администрирование, бизнес-планирование, экспертиза технологий, «упаковка» проектов для венчурных фондов, внедрение своих научных разработок (в частности одна из разработок Вьюгиной связана с модернизацией крупно-

тоннажных агрегатов аммиака), есть патенты.  
**Образование:** В 1985 году закончила «Московский химико-технологический институт им. Менделеева» (ныне Российский химико-технологический университет) по специальности инженер химик-технолог.

**Опыт работы:** С 1985 по 1992 годы являлась сотрудником Государственного института азотной промышленности и продуктов органического синтеза (ГИАП), старшим научным сотрудником СП «Налко-ГИАП» (Австрия-Россия). С 1992 по 2004 годы работала в коммерческих структурах в должности коммерческого директора, технического директора. С 2005 по 2007 годы являлась начальником отдела реализации коксохимической продукции производства Нижнетагильского, Новокузнецкого, Западно-Сибирского металлургических комбинатов в ОАО Торговый Дом «Евраз-Холдинг». С 2007 по 2010 годы участвовала в проектах по изучению и обоснованию рынков сбыта химических продуктов, технических газов и др. для ведущих предприятий РФ и зарубежных компаний.

**Клиенты:** ОАО МХК Еврохим, дочерние структуры ОАО «Газпром», Сибур, Кемерово «Азот», Сингента и др.

**Достижения:** 1985-1992 гг. с группой специалистов разработаны и внедрены отечественные огнеупорные и теплоизоляционные материалы для восстановления тепловой защиты импортных агрегатов аммиака. 1992-2004 гг. с группой специалистов организованы новые мало- и среднетоннажные производства на базе существующих химических предприятий РФ и Украины с использованием отходов промышленности; 2010 г. разработаны и запатентованы новые технические решения по модернизации агрегатов аммиака, очистке газов от сернистых соединений под руководством профессора, д.т.н. Лейтеса И.Л. - лауреата Нобелевской премии мира 2007 г. в составе межправительственной комиссии ООН по изменению климата (ИПСС). В соавторстве с Лейтесом И.Л. 2 действующих международных патента; 2010- 2013 гг. участие в экспертизах, подготовке материалов для проектов администрации Калужской области, инновационного центра «Сколково», ОАО «РВК», ВТБ-Управление активами, ОАО «Газпром» и др.



#### **ГЛАУБЕРМАН АНДРЕЙ ОЛЕГОВИЧ**

**Сфера профессиональных интересов:** Президент НП Институт ускорения строительства - LCI-RU. Консультант, ведущий специалист СНГ в области по вопросам Lean management и смежных тем, участия в госзакупках, организации и проведения исследований, организация и проведение ежегодных конференций, разработчик передовых методик в области управления строительными и архитектурными проектами и адаптации их под потребности заказчиков.

**Образование:** Московский Физико-технологический институт Факультет Физико-химической биологии; Факультет Управления и прикладной математики. Специальность: Инженер-физик. Гетеанум (Швейцария) Экологический менеджмент. Тригон (Австрия) Управление конфликтами

**Опыт управленческой работы – Собственный консалтинговый центр по Lean management , Президент НП Институт ускорения строительства - LCI-RU**

**Клиенты:** Почта России. VI Group (Астана). ОАО УК «ГидроОГК». Сбербанк России (строительный департамент). РЖД. ОАО «Иркутск-энерго». ОАО Холдинговая Компания Главмосстрой. UNIN Construction, Москва. Солитон (Самара) и др.. Программы MBA в АНХ при правительственных РФ, Институт МИРБИС, Moscow Business School

**Достижения:** Ускорение строительства табачной фабрики в Калужской области на 2 месяца за 1 месяц. Реализация в сжатые сроки комплексной реконструкции здания под офис Сбербанка, проектирование и монтаж комплексных инженерных сетей. Ускорение работы в 3 раза отдельных подрядчиков на строительстве корпоративного университета Сбербанка. Разработка комплексной программы внедрения системы ускорения для холдинга жилищного строительства в Астане. Многоэтажное, коттеджное, индивидуальное жилищное строительство и туан-хаусы. (2014) Разработка системы ценностей, концепции и бизнес-плана под туристический кластер «Морские ворота Севастополя», функциональная оптимизация рекреационной зоны и комплекса зданий. Социально-экономические расчеты эффективности системы ускорения строительства для Министерства социально-экономического развития Карелии на примере бюджета за 2012 год. Сравнительная экспертиза экономического эффекта проекта Корпоративного университета Сбербанка с системой ускорения строительства и без нее на стадиях проектирования, строительства, ввода в эксплуатацию и эксплуатации, включая специальный отчет об улучшении безопасности труда (2011-2014) до заказа Департамента градостроительной политики Москвы. Анализ законодательной базы и согласование с федеральными органами власти интегрированных контрактов на совместное исполнение проектов (2012-2013) для использования их в системе госзаказа, поиск и согласование пилотных проектов. В 2008 году - конференция "Бережливое строительство - lean construction". Основные вопросы: Система гибкого планирования last planner, система наведения порядка на рабочих местах 5s в строительстве, потери в строительстве, система партнерских отношений partnering. Ключевые спикеры Дирк Ян Баккер (Группа Института ускорения строительства, Голландия), Христиан Люке (Предприниматель Института ускорения строительства, Германия). В 2009 году - круглый стол в Москомархитектуре при поддержке Центра новых строительных материалов и оборудования. В 2010 году - конференция "Лин-Форум проектирования", при участии ТПП Набережные Челны, соорганизатор ГК "Акселерейшн". Основные вопросы: Проектирование под бюджет и ценность Target Value Design TVD, виртуальное моделирование Building Information Modelling BIM. Ключевые спикеры: Гленн Баллард (Основатель Lean construction Institute в США и разработчик TVD), Дарья Зимина (Lean construction Institute в Великобритании), Игорь Старков (Разработчик ПО, США). Были рассмотрены кейсы применения системы в производстве и монтаже инженерных систем (ТТЦ "Солитон", Самара) и панельном домостроении (Главмосстрой, Московская область и Москва). В 2011 - конференция "Ускорение строительства - территория сотрудничества". Основные вопросы: коммерческое управление проектами, юридические аспекты, lean в органах власти. Ключевые спикеры: Гленн Коллинз (Turner construction, США), Владимир Логинов (Трансстрой), Возн Бернард (Консультант Construction excellence, Великобритания). По результатам всех предыдущих конференций подготовлен сборник кейсов "Истории про ускорение строительства". В 2012 и 2014 проведены круглые столы в Департаменте строительства Москвы (презентация сборника, согласование интегрированных контрактов) и экспертная комиссия Департамента градостроительной политики Москвы (lean на стадии бизнес-планирования и проектирования, управление безопасностью на стройплощадке. В 2015 - конференция "ЧМ2018: Управление инфраструктурными проектами", при участии Компании "К4" и при поддержке ВШЭ (ГАСИС). В 2016 - круглый стол "Целевые программы по ускорению строительства и территории опережающего развития"



#### **СОФОНОВ МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ**

**Образование:** Project Management Institute (Институт управления проектами США), PMP – профессионал управления проектами; APMG International - PRINCE2 - сертифицированный профессионал управления проектами по британскому, королевскому стандарту.; PMAJ – P2M сертифицированный специалист и тренер по японскому стандарту управления инновационными проектами; сертифицированный профессионал в области гибкого управления проектами (Scrum Alliance). **Основные навыки и компетенции:** Управление проектами; Разработка и проведение обучающих программ по управлению проектами; Консалтинг в сфере управления проектами; Внедрение корпоративной системы управления проектами; Инициация проектов; Планирование проектов; Организация исполнения проектов; Контроль

проектов; Завершение проектов **Клиенты и проекты:** Московская школа управления Сколково, Открытый университет Сколково, ОАО «Сбербанк России», ОАО «Кредит Европа Банк», Администрация Главы Республики Коми и Правительства Республики Коми, ОАО «Газпром нефть», ООО УК «ТМС Групп», «Diageo plc», ООО «Интегра-Бурение», ЗАО «Бюро Веритас Русь» (Сертификация по стандартам ISO), ЗАО «Топливная Процессинговая Компания», ООО «Алгей» (Логистика), ЗАО «Ариал» Runway Duty Free, ООО «ГМС Групп», ООО «СМУ «Фронт Инжиниринг», ООО «Узорочье» (Организация и проведение православных выставок), ОАО «Гринатом», ООО «КАТОБЬ-нефть», ООО «КАТОЙЛ-ДРИЛЛИНГ», ОАО «Связной», ОАО «АНКОР», HOERBIGER Compression Technology,



#### **АВЕРБУХ ЕЛЕНА АБРАМОВНА**

**Профессор Университета Кассель, Германия, д.т.н. Елена Авербух, международный Мастер Черный Пояс Лин Шесть Сигм. Работает международным бизнес-консультантом и тренером Бережливое Производство (Лин) Шесть Сигм, Управление качеством, Мэнеджмент Иноваций и т.д.в ведущих фирмах мира.**

Лауреат премии японского правительства для иностранных специалистов (1995).

Проводит тренинги и коучинг, а также сертификацию в области Шесть Сигм, Инновационного дизайна, менеджмента бизнес процессами, бережливого производства (Лин). Руководит Мастер Классом "Международная бизнес Элита". **Клиенты:** Danfoss Compressors GmbH (Германия, Словения), Shell Gas (Голландия), Siemens VDO (Брандис, Чехия), European Transaction Bank (Exchange Bank), Германия, Горенье (Gorenje d.o.o.), Словения, Хухтамаки СНГ, Королев, Московская Обл, Моторола, Германия, BMW, Германия и др





### **НАУМОВ КОНСТАНТИН ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Эксперт в области управления, развития и повышения эффективности бизнеса, профессиональный консультант и бизнес-тренер**

**Профессиональный опыт:** «PMСи-инжиниринг», советник генерального директора; «ROSconsalt», управляющий партнер; компания GBC, управляющий партнер; советник министра Министерства экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области.

**Профессиональные компетенции:** Стратегическое планирование, в том числе BSC; Внедрение процессного управления; Создание систем мотивации персонала, в том числе управление компетенциями и системы KPIs; Внедрение систем менеджмента качества ИСО; Бережливое производство, Lean Management; Разработчик методик в области управления HR: GMT и AKADS.

**Клиенты:** Реализовано более пятидесяти консалтинговых проектов в различных отраслях экономики: телекоммуникации, промышленность, нефте-газопереработка, строительство, пищевая промышленность и сфера торговли Nestle, Danone, EVRAZGROUP, Сибнефть, ЛСР Группа, МИР, Полиметал, Сбербанк России, Газавтоматика, Мельник, Климов, Окна Века, Кабина Концерн, ЮЖУРАЛНЕФТЕГАЗ, ЮЖКУЗБАССУГОЛЬ, Кубаньэнерго

**Образование:** AMI Management Institute (Германия), сертифицированный бизнес-тренер по обучению руководителей; Таллиннская школа менеджеров В.К. Тарасова, инструктор; Russian Enterprise (Великобритания), научная стажировка.

### **МАКЕЕВА ОЛЬГА БОРИСОВНА**

**Директор Директор АНО "Международный консультационный центр". Координатора проекта Швейцарского фонда Swisscontact (36 различных проектов по развитию бизнеса). Бизнес-консультант, бизнес-тренер.**

**Опыт руководства** госучреждением при Департаменте экономического развития Правительства Воронежской области (проекты по разработке стратегии социально-экономического развития Воронежской области на долгосрочную перспективу (№65-ОЗ от 30.06.2010), среднесрочной программы социально-экономического развития, методологии мониторинга развития региона и др. методологических и политических документов). Доцент, преподаватель ВГУ с 1999 г. на кафедре "Региональной экономики и территориального управления" экономического факультета, автор более 50 научных статей, 4 монографий



### **ВЕТЧИКИНА ЛАРИСА ВЛАДИМИРОВНА**

**Финансовый директор, главный бухгалтер, бизнес-консультант**

**Образование:** Тульский политехнический институт. Специальность "Экономика и организация машиностроительной промышленности". Квалификация "Инженер-экономист". Аспирантура Московского института управления им.С.Орджоникидзе. Кафедра "Экономической кибернетики". Защита диссертации по специальности 08.00.13 - "Применение математических методов и математического моделирования в народном хозяйстве". Ученая степень - к.э.н. Тема диссертации: "Перспективное планирование капитальных вложений в отрасли на основе математического моделирования (на примере отрасли общего машиностроения)".

Работа: Центральный научно-исследовательский институт систем управления и экономики Министерства общего машиностроения СССР. Старший научный сотрудник отделения экономических исследований. Бизнес-консультант консалтингового центра "Бизнес-Перспектива"

**Сфера профессиональных интересов:** Управление бухгалтерскими, экономическими и финансовыми службами. Планирование развития предприятий. Формирование инвестиционных проектов. Осуществление планирования, контроля и учета, анализа текущей деятельности предприятий. Формирование бюджетов различного уровня. Работа со Сбербанком и ВТБ 24 по кредитным продуктам.

**Реализованные проекты:** ООО ПК "Веста", ООО "ЛинкПромоборудование", ЗАО "Концерн"Российские огнеупоры" и пр. **Достижения** Создание системы KPI. Оптимизация (минимизация) потерь времени в процессе создания ценности для потребителя. Разработка календарно-плановых нормативов планирования производства. Обеспечение максимального соответствия масштабов производства потребностям рынка: задача по оптимизации запасов ресурсов, включая незавершенное производство, по достижению максимальной гибкости технологии для своевременного реагирования на изменение рыночного спроса, задача оптимизации внутренних запасов в виде незавершенного производства для обеспечения непрерывности производства, задача обеспечения оптимального количества оборудования с использованием его на режимах, близких к пределам его максимальной производительности, задача минимизации внутрипроизводственных потерь, не подтвержденное реальным текущим спросом конечного продукта на рынке. Создание системы учета издержек производства по центрам затрат Уменьшение издержек производства и повышение качества продукции.



### **ЧЕХОВИЧ ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА**

**Бизнес-консультант, бизнес-тренер, кандидат экономических наук, доцент**

**Ведение консалтинговых проектов по финансам, бюджетированию, анализу и управлению затратами, бережливому производству и стратегий развития для различных российских предприятий.** Проведение корпоративных семинаров и тренингов по обоснованию коммерческой эффективности и реализуемости новых проектов, в том числе инновационной направленности, реинжинирингу бизнес-процессов, а также различных программ обучения, адаптированных под заказчика. Разработка и ведение курсов для программ MBA по направлениям: Финансовый менеджмент, Инновационный менеджмент, Анализ финансово-хозяйственной деятельности, Экономика фирмы, Управленческий учет и бюджетирование, Сбалансированная система показателей (BSC), Современные технологии в бизнесе (Kaizen, Lean production, 5S и другие). Внедрение инновационных технологий в процесс обучения, а также разработка новых программ, актуальных для рынка образовательных услуг (деловые игры, компьютерные средства обучения, on-line обучение, вебинары и т.д.).

**Эксперт** Министерства образования и науки РФ по целевой программе «Информатизация системы образования». **Компаний-клиенты:** ЗАО «Т.Б.М.»; Новолипецкий металлургический комбинат; концерн «Энерго-силовые машины»; ЗАО «ЦВ ПРОТЕК»; компания ТНК-ВР; компания «Главербель-Восток»; ОАО «ВолгаТелеком», Северский трубный завод и другие.



### **БОЛДЕНКОВА ЮЛИЯ ОЛЕГОВНА**

**Бизнес-консультант, бизнес-тренер, финансовый директор ГК, соучредитель**

**Образование:** Тульский Государственный университет, специализация-экономист, АНХ факультет Высшая школа корпоративного управления Программа «Евроменеджмент MBA». Сертификат «Система управления безопасностью продуктов питания на основе HACCP. Разработка и внедрение» (DNV), «Управление путем делегирования полномочий» 3-х месячный курс (Габсбургская школа управления), Курс «Стратегическое лидерство» (Московская школа управления Сколково). Курсы по управлению проектами и тайм-менеджменту.

**Опыт профессиональной деятельности:** Совладелец производственной компании. Директор производства, исполнительный директор, главный бухгалтер совместного российско-итальянского предприятия.

**Достижения:** Постановка системы эффективного управления производственной деятельностью предприятий группы на основе прогрессивных форм управления и организации труда. Организация системы внутреннего бюджетирования, опыт составления международного бухгалтерского учета GAAP. Финансовое бизнес-планирование. Организация на предприятии системы внутреннего контроля. Реализация проектов по модернизации производства, установке нового оборудования, модернизации имеющегося с целью повышения эффективности или производительности. Внедрение на предприятиях группы системы менеджмента качества ISO 9001 и 22000. Опыт взаимодействия с контролирующими органами. Создание и внедрение системы мотивации персонала. Проведение реструктуризации. Построение системы бухгалтерского, управленческого и налогового учета. Опыт работы с импортными контрактами (сырье, оборудование), экспортными контрактами, валютными займами.



#### **МОЗЖЕЧКОВА ОЛЬГА АЛЕКСЕЕВНА**

**Руководитель Центра бухгалтерской практики, аудитор, преподаватель Института профессиональных бухгалтеров России, бизнес-консультант, бизнес-тренер.**

**Образование:** высшее техническое и экономическое ( Тульский политехнический институт (инженер-механик), Всесоюзный заочный финансово-экономический институт (бухгалтер по ведению бухгалтерского учета промышленного предприятия), Тульский государственный университет (финансовый менеджмент)). Имеет квалификационный аттестат профессионального бухгалтера, квалификационный аттестат аудитора, а также квалификационный аттестат преподавателя по подготовке профессиональных бухгалтеров по курсу бухучет и аудит.

**Опыт профессиональной деятельности :** более 20 лет в бухгалтерской профессии (главный бухгалтер на одном из ведущих предприятий российской металлургии), большой опыт работы в экономике, финансовый директор ГК. Создала Центр бухгалтерской практики, в числе первых в Туле внедряла аутсорсинг по бухгалтерскому учету. С 2007 года возглавляет Тульское региональное отделение Общероссийского объединения бухгалтеров. Большой опыт налаживать бухучет у «проблемных» клиентов, создала систему «налоговой защиты».

**Компании-клиенты:** ООО «ЛОТ», ООО «ХимСтройРесурс», ЗАО «Полифарм», ООО «Парацельс», ООО «Клиника В.Н.Комаровой», ООО «Бизнес-Перспектива», ООО «СПАР-Тула», ООО «Джадо», ООО «Стелла», ООО «Зеленый клуб», ООО «Партнер», ООО «Росконд», ООО «Пирамида», АНО ФСК «Шахтер», ООО «Спектр», ООО «ЭкоЛенРесурс» и пр.



#### **ПУЧЕНКОВ НИКОЛАЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ**

**Бизнес-консультант, бизнес-тренер, руководитель департамента маркетинга**

**Образование:** Мастер делового администрирования (МВА) (Международный институт менеджмента ЛИНК). The Open University Business School и Международный институт менеджмента ЛИНК. Professional Diploma in Management. Тульский государственный университет. Кандидат технических наук по специальности «Управление в технических системах». Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. «Инновационное развитие компании: проектное управление». Международная Академия Бизнеса.

**Опыт работы:** **Руководитель проектов. Руководитель служб маркетинга в ГК (химия. машиностроение, легкая промышленность, пищевая и др.). Бизнес-консультант. Тьютор МИМ ЛИНК по курсам менеджмента, маркетинга и финансов Школы Бизнеса**

**Открытого Университета Великобритании. Достижения:** Организация маркетинговой деятельности на предприятиях. Организация систем обучения на предприятиях. Разработка и реализация стратегий развития организаций и бизнес-единиц. Разработка и реализации проектов по развитию продаж, проведения организационных изменений, системы менеджмента качества, бережливого производства, сотрудничества с зарубежными компаниями.



#### **САМОХИН МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ**

**Профессиональный маркетолог, опыт бизнеса и менеджмента.** Практика предпринимательской деятельности, реорганизации предприятия, бизнес консалтинг. Тренер-консультант консалтингового агентства «Качалов и коллеги». Член Гильдии маркетологов. Сертификация STS (Лозанна), SimulTrain Trainer. Образование: РГГУ «Документоведение и документационное обеспечение управления», зав. отделом ИПК ЦСТЭ ВЦСПС (консалтинг в области маркетинга, хозрасчета, аренды, администрирование), факультет Методы активного обучения ИПКИР, курс "Менеджер проекта" (CBSD).

**Практический опыт разработки и внедрения проектов развития бизнесов, постановки систем обучения. Корпоративные клиенты:** Сибур, Daimler-Crysler, Кампомос, Черкизово, Тинькофф, Миларго, Le Café, Евроойл, Сахалин Энерджи (консорциум Shell, Mitsui, Mitsubishi), московский Шинный завод, Дядьково-мебель (Концерн «Катюша»), Гарант, Издательство MacMillan (росс. офис), МИЭЛЬ-Недвижимость, КВЕ, Объединение компаний 8 Марта, Евросеть, Мирра Люкс, Сеть салонов «Фабрика Грез», Кимберли.



#### **АЛЕКСАНДР ПЕТРУХИН.**

**Сфера профессиональных интересов:** Бизнес-консультант, эксперт в сфере коммуникационного и интернет маркетинга, коммерческий директор, соучредитель.

**Образование:** Тульский Педагогический Университет им. Л.Н. Толстого, факультет физической культуры. Специализация: менеджмент в физической культуре и спорте. Открытый университет Великобритании МВА МИМ ЛИНК, курсы: маркетинг, менеджмент, финансы. Школа директоров – программа, включающая в себя теорию и практические кейсы, направленная на развитие управленческих навыков и обучение стратегическому менеджменту (маркетинг, управление, финансы) совместный проект Билайн Университет и компании McKinsey. **Опыт работы и достижения:** соучредитель, генеральный директор в [www.vtarkah.ru](http://www.vtarkah.ru) федеральный e-commerce проект. Коммерческий директор, член президиума в Digital marketing agency [www.shogo.ru](http://www.shogo.ru) Москва. Заместитель генерального директора по коммерческой деятельности [www.sfera-tula.ru](http://www.sfera-tula.ru) Москва, Тула. Директор по корпоративному бизнесу Билайн Бизнес Тула. Коммерческий директор Golden Telekom. Эксперт в сфере интернет маркетинга Open School Tele2. **Принимал активное участие в формировании и внедрении коммуникационных брендовых и ритейл стратегий для следующих брендов:** <http://cuberussia.ru/> вывод бренда на Российский рынок, разработка и внедрение коммуникационной стратегии, создание продакшена и креатива, результат многолетнего сотрудничества построение love mark в сегменте дорогих горных велосипедов, создание самого лояльного и большого бренд комьюнити в Рунете, колоссальное увеличение продаж; <http://www.garapanda.ru/> разработка стратегии по продвижению продуктов эректильной группы, разработка креатива; <http://www.konaworld.ru/> вывод бренда на Российский рынок, разработка и внедрение коммуникационной стратегии, создание продакшена и креатива, результат сотрудничества: изменение восприятия бренда у Российского потребителя, работа с возражениями и стереотипами сложившимися после недобросовестной деятельности предыдущего дистрибьютора бренда (Спортмастера), увеличение продаж, построение лояльного бренд комьюнити; <http://www.decathlon.ru/> популяризация двух ключевых брендов Quechua и Kalenji ритейлера и пр.



#### **УРАЗОВА НАТАЛЬЯ ГЕННАДЬЕВНА**

**Сфера профессиональных интересов:** Консультант по управлению с 1996 г., бизнес-тренер, генеральный директор компании «БизнесОбучение» с 1999 г. До начала консультационной деятельности работала в должностях начальника отдела кадров, рекрутера, коммерческого директора, менеджера проектов. Специализируется на оптимизации бизнес-процессов, развитии системы управления компанией в российских организациях малого и среднего бизнеса. Имеет публикации в деловых изданиях «Секрет фирмы», «Свой бизнес», «Управление персоналом», «Elle-бизнес», «Современная торговля», «Элитный персонал», «На стол руководителю», «Тренинги в бизнесе». Проводила корпоративное обучение для «Вымпелком», «TNT», «Интерпайп», Никопольский завод ферросплавов, «Raytheon Technical Services Company», «АЭРОФЕРСТ», «АСБ-рейтинг», «LC-group», «Weltex», «Элита», «Tetra Pak», «Камея», «ОМС», «Базовый элемент», интернет-магазин «Озон» и др.





### ЛОХАНОВ ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Ведущий консультант компании MBD GROUP (г.Москва).

**Профессиональная подготовка:** Академия Народного Хозяйства при Правительстве РФ. Специальность: Финансовый менеджмент. Высшая школа международного бизнеса АНХ при Правительстве РФ. Специальность: Международный бизнес. Магистр управления. Сертификат Бизнес школы Kingston University (Лондон, Великобритания). Специальность: Международный менеджмент. **Опыт работы в тренингах и консультировании:** Тренер-консультант, руководитель проекта компании Management & Business Development Group. Руководитель проекта, консультант компании РОЭЛ – консалтинг. Проводил тренинги и консультации в ИФРУ ФКЦБ РФ, Ассоциации Российских Банков. Работа

на руководящих должностях в торгово-производственном предприятии и банке. **Участие в разработке и осуществлении консалтинговых проектов и программ по развитию персонала следующих компаний:** Крансоярскгазпром, Метровагонмаш, Ленинградская АЭС, Дельфа, Мелькомбинат в Сокольниках, Мелькомбинат 4, Российский Национальный Коммерческий Банк, РКК "Энергия", Kingston University, Лукойл, Московский Инвестиционный Банк, Краснохолмскнефть, Газпром, НЕС, Кондитерская фабрика "Красный Октябрь", Страховая компания "Прогресс", "Сибирский Берег", Киришская ГРЭС, "ЩекиноАзот" и т.д.



### СМОЛЯКОВ СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

**Бизнес тренер, коуч, эксперт по управлению продажами и построению эффективных систем продвижения на рынках России, СНГ, Восточной Европы.** . эксперт в области построения и использовании сети «Полезных Знакомств». Ведущий консультант международной консультационно-тренинговой компании «Mercuri International Russia».

**Образование:** "Krauthammer University", Switzerland, бизнес школа; "MDC Group", Finland, бизнес школа; Сертификат системы подготовки консультантов "Mercuri Business Development Academy" в России и Западной Европе; Российская Экономическая Академия им. Плеханова, экономический факультет

Большой опыт работы на руководящих должностях: работал коммерческим директором группы компаний, генеральным директором компаний по производству и оптовой торговле, ведущим консультантом западной консультационно-тренинговой компании.

**Управление проектами по развитию руководства, продаж и сервиса для следующих организаций:**

SIG Combiblok, Armstrong, Hempel, Volvo Truck, Danone, Danisco, Electrolux, Canon, Гедеон Рихтер, Citroen, Peugeot, Grohe, ЭТМ, Центр Телеком, и других. **Провел около 800 тренингов, в которых принимали участие сотрудники следующих организаций:** J&J, THORN, VW, BMW, L'OREAL, SIG, KRKA, ARMSTRONG, MBD Group, Tarkett, Avian, Ivax, Zentiva, LEK, Lundbek, HENKEL, KLEO, CITROËN, PEUGEOT, Volvo Truck, SANDOZ, Electrolux, GROHE, CHERY, ЭТМ, ICL, CANON, DANISCO, DANONE, BELUPO, Абсолют Банк, HEMPEL, Гедеон Рихтер, Промо - Мед, НЕКС, Даймонд Трейд, Старик Хоттабыч, Автоматика, Tele2, Тульская Энергетическая Компания, Центр Телеком, Ростелеком, Патерсон, Эльдорадо, и т.д. (всего около 200)



### ИЛЮХА СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Бизнес-консультант, бизнес-тренер, кандидат технических наук, генеральный директор консалтингового агентства «Лига Коммерсантов».

**Сфера профессиональных интересов:** практическое управление бизнес процессами и повышение эффективности работы организации на основе синтеза маркетинговых инструментов и математических моделей. **Специализация:** стратегическое управление, бизнес планирование и моделирование, автоматизация бизнес процессов и управления ассортиментом. Повышение эффективности активных и розничных продаж. Практика коммерческих переговоров. **Закончил** Тульское ВАИУ ( 1991 г. ), Тульский филиал ВЗФЭИ ( 2004 г. ), с 2002 г. до 2013 г. работал на руководящих должностях в компаниях СПАР Тула ( Дикси Тула), с 2004 г. до июля 2013 г. – финансовый директор СПАР Тула. Помимо основных обязанностей так же принимал участие в разработке и внедрении

финансовых и аналитических блоков для Decision Support Systems ( DSS ), Online Analytical Processing ( OLAP ), Enterprise Resource Planning ( ERP ) систем на базе Microsoft Dynamics AX (Axapta). Для нескольких товарных категорий разработал и внедрил систему стратегического управления продажами. Руководил переговорными компаниями и лично участвовал в переговорах и подписании более 1000 контрактов, в течении двух лет являлся координатором Закупочного союза SPAR на территории России. В настоящее время является членом общественного совета при Министерстве экономического развития Тульской области, активно участвует в качестве эксперта ( спикер, модератор в категории FMCG ) во всероссийских и международных бизнес форумах. Бизнес тренер и автор семинаров Бизнес Школы SRC ( г. Москва ). **Сотрудничает со следующими компаниями:** ООО «СПАР Тула», ООО «Центрторг» ( г. Воронеж ), ООО «Синтез» ( г. Тула ), ООО «Триада Сервис» ( г. Тула ), ООО «Марин Экспресс ( г. Санкт Петербург ), ИД «Панорама» ( г. Москва ), ИД «Имидж Медиа» ( г. Москва ) и др.



### ВОЛОДИН ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Специалист ТРИЗ 3-го уровня по классификации Международной Ассоциации ТРИЗ (МА ТРИЗ). Генеральный директор ООО «Биллион». Более 30 публикаций по стратегическому менеджменту, построению систем мотивации сотрудников, построению комплексных систем развития сотрудников отделов продаж. Доклады на научно-практических конференциях МИРЭА и Международных конференциях ТРИЗ.

**Компетенции:** построение системы продаж для компаний, работающих с технологически-сложным продуктом (от позиционирования на рынке до разработки KPI сотрудников), вывод на рынок инновационных технических продуктов, оптимизация затрат компании методами ТРИЗ, обучение продажам технологически-сложных продуктов, исследование бизнеса компании и выявление ресурсных зон развития компании. **Образование:** Московский Институт Радиотехники Электроники и Автоматики (МИРЭА ТУ)

**Опыт работы:** 12 лет в сфере продаж ИТ и телеком оборудования. 7 лет в сфере проектных продаж. Развитие канала дистрибуции оборудования Dell (Merlion System Solutions, Fun Distributor): оценка и планирование склада, прогнозирование продаж, полный комплекс поставки (от заказа до передачи клиенту), разработка проектных решений для предприятий и организаций.



### ВОЛГАРЕВ МАКСИМ СЕРГЕЕВИЧ

**Образование:** 2004 - Тверской государственный университет - менеджмент организации (бакалавр) . 2003 - МЭСИ - Антикризисный менеджмент (программа переподготовки). **Ключевые компетенции:** Стратегический анализ и планирование, финансовое моделирование и инвестиционный анализ, корпоративная культура и организационные изменения

**Опыт работы:** Опыт управленческого консультирования более семи лет, Опыт работы в реальном секторе, SPAR-Russia (российское подразделение крупнейшего ретейлера в формате супермаркет - более 12,5 тыс. магазинов по всему миру). Участие, реализация и руководство более, чем 15 -ю консультационными проектами Реализация проектов для таких

клиентов как: Роснефть, Газпромбанк, Уралмаш, Концерн тракторных заводов, Европейская подшипниковая корпорация. Министерство связи и массовых коммуникаций РФ, Администрация Нижегородской, Кемеровской областей, республики Мордовия, издательство ЭКСМО, автомобильный холдинг «Атлант-М», Бриджтаун фудс и др.



### КОЗЛА АНАСТАСИЯ СТЕПАНОВНА

**Эксперт-практик в области мотивации и оплаты труда, управлению человеческими ресурсами, бизнес-тренер**

Профессиональный опыт в области мотивации и оплаты труда персонала 16 лет, управленческий опыт в крупных производственных, холдинговых, розничных, консалтинговых компаниях 10 лет. Руководитель направления компенсаций и льгот в компаниях численностью до 83 000 сотрудников. Независимый HR-консультант; ООО «Техносила», начальник управления мотивации и льгот; ООО «Национальная электротехническая компания Морозова», директор по персоналу; ООО «СИБУР», руководитель отдела мотивации и оплаты труда; «АВТО-49», заместитель директора по работе с персоналом по

компенсациям и выплатам; «Вимм-Билль-Данн», ведущий специалист по компенсациям и выплатам; «Ист-Лайн», руководитель группы оплаты труда. **Образование:** Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, магистр экономики; Российский государственный педагогический университет имени А.И. Герцена, учитель математики и информатики

**Профессиональные компетенции:** формирование стратегии управления персоналом; разработка и внедрение системы льгот и компенсаций; построение системы оплаты труда и мотивационной программы; организация эффективной системы мотивации на основе KPI; разработка и внедрение системы грейдов; оптимизация бизнес-процессов; введение регламентирующей документации по HR-направлениям; разработка, внедрение и автоматизация системы бюджетирования и KPI; создание HR-подразделения с нуля; обучение персонала; создание Единого расчетного центра; управление проектом по сокращению затрат по персоналу и разработке стратегии работы предприятия в период кризиса, оптимизация численности персонала.

**Клиенты:** «СУАЛ», «Русал», «Бейкер Хьюз», «Каспийский Трубопроводный Консорциум», «Gallary», «Вимм-Билль-Данн», «СИБУР», «Nomen», «Ист Лайн» Аэропорт «Домодедово», Petro Kazahstan, «МОЭК», «Техносила», АФК «Система», «Газпромнефть», «AZ», Аэропорты г. Иркутск, г. Омск и г. Якутск, «Норильскгазпром», «МОДИС», «БАНК МОСКВЫ», «Эльдорадо», «Кира Пластинина» и «Редуктор-ПМ»

Преподавательская деятельность. Преподает в Московской школе новой экономики, Институте повышения квалификации, Учебном центре «ФинЭкспертиза», Центре стратегических разработок в гражданской авиации, УМЦ «Финконт», ИПП НИУ «Высшая школа экономики»



#### **КУЗНЕЦОВ СЕРГЕЙ ЛЬВОВИЧ**

**Сфера профессиональных интересов:** к.и.н., руководитель крупного российского научно-информационного центра («Горбачев-Фонд»), автор книг «Делопроизводство на компьютере», «Кадровое делопроизводство» и многочисленных публикаций по вопросам автоматизации делопроизводства, член редколлегии журнала «Делопроизводство», уже более 10 лет регулярно проводит семинары по этой тематике для руководящих работников государственных и коммерческих структур.

И др.